

**RAPPORT
D'ACTIVITÉ**

**20
25**

À PROPOS DE MAISON BABEL

Fondée en 2016, Maison Babel accompagne les jeunes exilé·e·s non accompagné·e·s, MENA et ex-MENA, dans la construction de leur projet de vie à Bruxelles.

Nous sommes convaincu·e·s que le passage vers l'autonomie doit s'inscrire dans une continuité bienveillante et structurée. Ce moment charnière est souvent marqué par une grande vulnérabilité : le départ des structures d'accueil, la fin de la tutelle, l'achèvement de la scolarité obligatoire et la complexité des démarches administratives constituent autant de défis qui rendent cette transition particulièrement instable. Un accompagnement à l'écoute est donc essentiel pour prévenir les ruptures et soutenir chaque jeune vers un ancrage durable dans la société belge.

Face à ces enjeux, Maison Babel s'engage comme un acteur dynamique et innovant, en développant des actions concrètes et sur mesure. Nous croyons en une approche humaine et inclusive, qui place chaque personne accompagnée au cœur de son propre parcours — vers l'indépendance, l'épanouissement et une place sereine dans son quotidien.

SOMMAIRE

Edito	4
Notre programme	7
Nos missions	8
Nos valeurs	9
Nos projets	11
Les logements de transit	11
La permance sociale	16
Pôle communautaire	20
Notre équipe	23
Notre assemblée générale	24
Notre organe d'administration	24
Nos recettes et dépenses	25
Nos partenaires	26

EDITO

TENIR BON, ENSEMBLE

L'année 2025 s'est révélée particulièrement éprouvante pour le monde associatif. Notre écosystème est chaque jour un peu plus mis à l'épreuve : certaines réformes et coupes budgétaires précarisent davantage nos publics et nos partenaires, tandis que partout dans le monde, les idéaux d'inclusion et de diversité perdent du terrain face à une polarisation croissante des sociétés.

Les jeunes que nous accompagnons évoluent dans un contexte qui cumule les défis : une santé mentale fragilisée, des restrictions toujours plus importantes en matière de politique migratoire, un accès aux droits de plus en plus complexe, et un climat mondial anxiogène. À ces réalités s'est ajouté en 2025 un contexte d'austérité budgétaire marqué par l'absence prolongée de gouvernement bruxellois, qui a mis en suspens de nombreuses perspectives pour les ASBL comme la nôtre. Trouver les ressources nécessaires pour continuer à accomplir notre mission reste un défi sans cesse renouvelé.

ET POURTANT, MAISON BABEL TIENT BON

Nous avons maintenu l'intégralité de nos activités et accompagné nos jeunes avec le même niveau d'engagement et les mêmes moyens qu'auparavant. Mieux encore : l'équipe s'est renforcée. Dans la continuité du développement amorcé en 2024, la permanence sociale a bénéficié de nouveaux moyens humains, ce qui nous a permis d'officialiser l'accompagnement des familles réunifiées, une avancée significative. Du côté des logements de transit, l'arrivée d'un responsable opérationnel a libéré du temps et de l'espace à la coordination pour ancrer davantage l'ASBL dans le paysage bruxellois et mieux répondre aux défis structurels qui se profilent.

À la Maison Babel, nous œuvrons chaque jour à construire une société plus juste, plus humaine et plus solidaire. Nous tenons à remercier chaleureusement les équipes, qui ont fait face avec courage et créativité ; l'organe d'administration, qui a su se mobiliser et faire preuve d'une intelligence collective précieuse ; et nos partenaires, qui nous soutiennent avec constance. C'est cette force collective qui nous permet d'aborder l'avenir avec confiance.

C'est fort de cette expérience que nous abordons 2026 : avec lucidité, mais aussi avec une conviction intacte.

L'année 2025 nous a confirmé une chose essentielle : la solidité d'une association ne se mesure pas à l'absence de difficultés, mais à sa capacité à les traverser sans renoncer à ses valeurs.

En 2026, nous poursuivons notre travail de consolidation sur deux axes structurants. Le premier est financier : poursuivre la diversification de nos sources de revenus et décrocher de nouveaux agréments auprès des pouvoirs publics, afin de sécuriser nos activités sur le long terme. Cette stabilité est la condition sine qua non pour continuer à agir avec sérénité et ambition.

Le second axe est politique, au sens le plus noble du terme. Dans un contexte où les politiques migratoires se durcissent et où la tentation du repli gagne du terrain, Maison Babel fait le choix inverse : celui de l'ouverture, de la proximité et de l'accueil chaleureux.

Les jeunes que nous accompagnons sont des personnes avec des histoires, des compétences, des rêves et un désir réel de s'inscrire dans la vie bruxelloise, d'y contribuer, d'y trouver leur place. Ce désir mérite d'être accueilli, soutenu, accompagné.

Nous continuerons aussi à renforcer la participation active des jeunes dans la vie de l'association, à développer l'accompagnement des familles réunifiées, et à tisser des liens toujours plus solides avec les partenaires de terrain et les institutions.

Maison Babel reste ce qu'elle a toujours été : une maison. Un lieu où l'on tient bon, ensemble.

Julie & Maroussia, co-directrices



NOTRE PROGRAMME

Fondée en 2016, Maison Babel est née de la volonté de répondre aux défis concrets de l'insertion des jeunes MENA et ex-MENA à Bruxelles. Au fil des années, nos actions se sont structurées pour former un parcours d'inclusion cohérent et sur mesure, guidé par les besoins identifiés sur le terrain.

Aujourd'hui, nous déployons un ensemble d'interventions complémentaires qui soutiennent les jeunes et leurs familles dans leur construction personnelle, sociale et professionnelle avec un objectif central : leur offrir les outils pour s'inscrire durablement dans la société belge.

Pour soutenir cet ancrage, notre équipe s'organise autour de trois axes complémentaires :

- Un accompagnement en **logement de transit**, pour sécuriser la transition vers l'autonomie
- Un soutien personnalisé via une **permanence sociale**, pour faciliter l'accès aux droits et aux démarches
- Des **activités collectives**, pour rompre l'isolement, renforcer les liens et soutenir le bien-être



*Des logements
de transit*



*Une permanence
sociale*



*Des activités
collectives*

NOS MISSIONS

Nous accompagnons les jeunes dans le développement de leur **autonomisation personnelle**, sociale et administrative. Notre objectif est de leur offrir les outils nécessaires pour comprendre leur environnement, renforcer leur autonomie et s'inscrire durablement dans leur nouveau cadre de vie.

Nous intervenons de manière globale auprès des jeunes et de leur familles en exil. Nous proposons un **accompagnement transversal** : éducatif, scolaire, linguistique, social, culturel et professionnel, afin de soutenir les jeunes et leur famille dans l'ensemble des dimensions de leur inclusion

Nous visons à renforcer une **insertion sociale positive**, en encourageant la participation active et responsable de chacun dans la société belge. Nous accompagnons les jeunes et les familles dans la compréhension des codes sociaux, l'accès aux droits, la mobilisation des ressources locales et le développement d'un engagement citoyen durable.



NOS VALEURS

LA JUSTICE SOCIALE

Maison Babel défend la conviction que chaque personne, jeune ou adulte, seule ou en famille, a droit à une vie digne, quel que soit son parcours ou son origine. Promouvoir la justice sociale, c'est lutter contre les inégalités, les discriminations et les obstacles systémiques qui freinent l'accès aux droits. Nos actions visent à offrir à chacun·e un cadre plus juste, plus équitable et respectueux de la diversité des histoires vécues.

UNE APPROCHE COLLABORATIVE

Notre engagement ne se limite pas à l'intervention : il s'inscrit dans une démarche de co-construction. Travailler pour et avec elles et eux, c'est défendre leurs intérêts dans un système souvent peu adapté à leurs besoins. Cet engagement partagé est la base de toute relation de confiance et d'action durable.

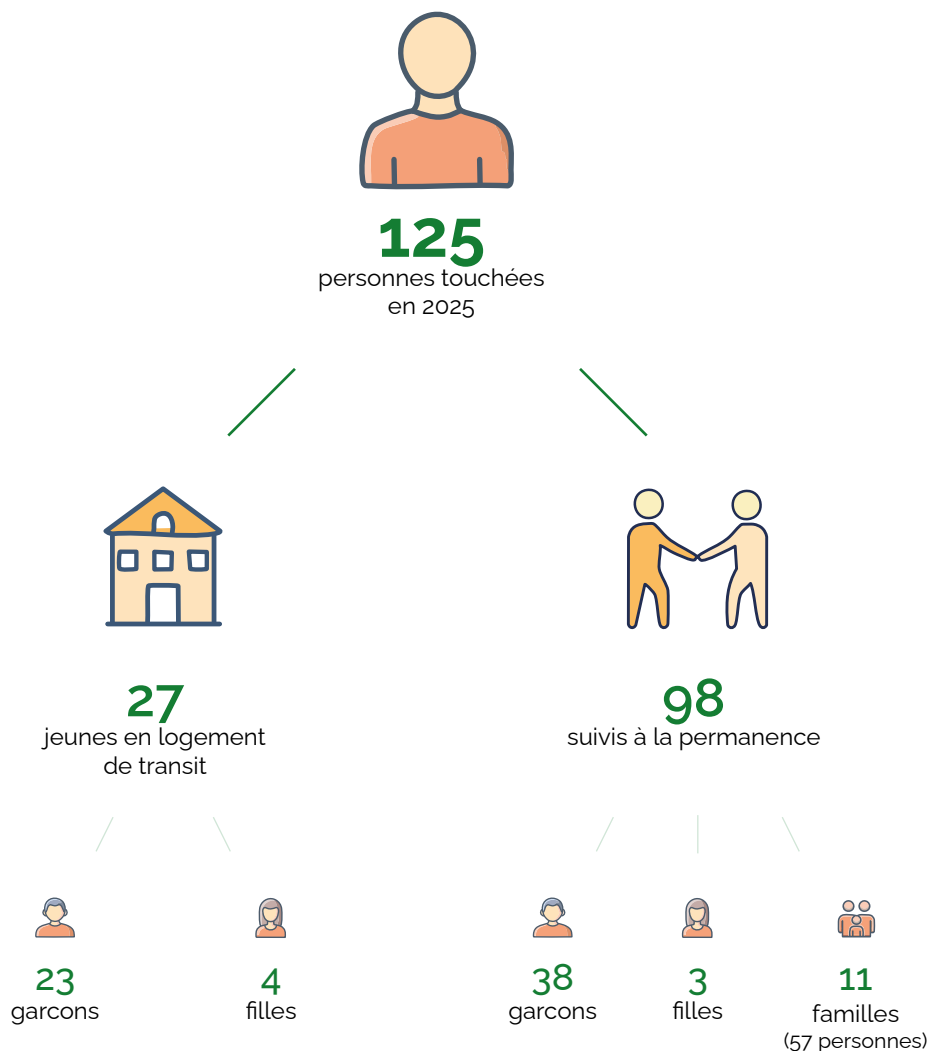
LE·LA JEUNE COMME POINT DE DÉPART

Nous privilégions une approche centrée sur la personne et croyons en l'importance d'une adhésion libre à nos actions. Accompagner, c'est proposer sans imposer. Nous veillons à respecter le rythme, les choix et les priorités de chaque bénéficiaire, en soutenant son mieux-être et son développement global.

L'INCLUSIVITÉ

L'inclusivité guide nos pratiques au quotidien. Nous valorisons les cultures, les compétences et les ressources de chaque personne, convaincu.e.s que la diversité est une richesse et que chacun·e a sa place dans notre société. Construire un environnement inclusif, c'est ouvrir des portes, tisser des liens et permettre à chacun·e de contribuer activement à un avenir plus solidaire.

MAISON BABEL EN QUELQUES CHIFFRES



NOS PROJETS

LES LOGEMENTS DE TRANSIT

Les logements de transit offrent un hébergement temporaire, pouvant aller jusqu'à un an et demi, à des jeunes MENA et ex-MENA en transition vers l'autonomie à Bruxelles. Accueilli·e·s principalement à la sortie du réseau d'accueil, mais également depuis des situations d'errance ou de grande précarité : hébergement chez des tiers, instabilité résidentielle, absence de solution durable, iels sont accompagné·e·s dans la construction progressive de leur projet de vie.

Âgé·e·s majoritairement de 17 à 20 ans, les jeunes que nous accueillons se trouvent à une étape charnière : celle où l'encadrement structurant du réseau d'accueil prend fin et où s'ouvre un parcours vers l'autonomie, souvent semé d'incertitudes. Les logements de transit visent précisément à combler ce passage en offrant un cadre de vie sécurisant, un accompagnement adapté et le temps nécessaire pour poser des bases solides.

L'année 2025 s'est inscrite dans la continuité du développement du projet, tout en étant marquée par des évolutions internes importantes. L'arrivée d'une nouvelle coordination ainsi que de plusieurs nouveaux·elles collègues a renforcé la dynamique d'équipe et soutenu la consolidation du dispositif.

Dans cette lancée, l'équipe a également développé une grille d'autonomie permettant d'évaluer de manière structurée l'évolution de chaque jeune à différentes étapes de son parcours, à travers six dimensions clés : maîtrise de la langue, autonomie administrative et financière, projet professionnel, gestion de la santé et du quotidien, logement, et épanouissement psycho-social.

Cette année n'a cependant pas été sans obstacles. La pression sur le marché locatif bruxellois rend la recherche de logements particulièrement difficile. Les démarches administratives constituent un frein important, notamment en raison du durcissement de certaines règles limitant l'accès aux droits sociaux. À cela s'ajoutent les incertitudes liées au séjour : renouvellements, décisions négatives, qui fragilisent les parcours et compliquent la projection dans l'avenir. Les démarches de regroupement familial, souvent longues et complexes, représentent quant à elles une source de stress supplémentaire pour de nombreux.euses jeunes.

Face à ces défis, l'équipe a su se mobiliser et innover. Une campagne de mobilisation de propriétaires solidaires a été lancée en 2025, notamment relayée par un passage dans l'émission Transversales de la RTBF, permettant de tisser de nouvelles collaborations et d'élargir le réseau de logements disponibles.



LA VOIX D'UN PROPRIÉTAIRE SOLIDAIRE

Quand louer devient un acte d'engagement

Maison Babel tisse des liens de confiance avec des propriétaires qui choisissent de mettre leur bien au service d'une cause humaine. Rencontre avec Julien.

C'est en prenant conscience des difficultés rencontrées par les jeunes accompagné.e.s par Maison Babel pour trouver un logement digne que Julien a franchi le pas. « *Pouvoir louer mon logement tout en faisant bénéficier des locataires issus de parcours souvent éprouvants, ou permettre à une famille nouvellement rassemblée de se retrouver sous un même toit, c'est pour moi pleinement satisfaisant.* »

Rapide, fluide et humaine : c'est ainsi que Julien décrit cette première expérience. Un mois seulement s'est écoulé entre le premier contact avec Maison Babel et l'emménagement d'une famille afghane nouvellement regroupée. « *La rencontre avec Mahdi et sa famille fut un moment fort.* » Pour Julien, l'accompagnement de l'ASBL a été décisif : « *Les membres de Maison Babel ont établi ce lien de confiance. J'ai pu tout au long du processus m'en remettre à leur sérieux.* »

Au-delà du geste solidaire, c'est une rencontre humaine et culturelle profonde qu'il retient. « *Être invité à fêter l'emménagement autour d'un repas afghan et être accueillis avec tant de soin fut un moment inoubliable.* »

Son message aux autres propriétaires ?

« Mon expérience me montre que j'ai des locataires d'une grande qualité, très reconnaissants d'avoir trouvé un logement digne pour envisager un avenir plus serein. »



EN CHIFFRES

19 places d'accueil

27 jeunes hébergé·e·s

16 mois : durée moyenne de séjour

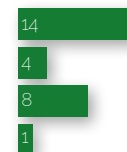
93 % de taux d'occupation

13 relogements

- 5 via une AIS
- 4 via un·e proprio solidaire
- 2 en logement privé
- 2 autres

Statut des jeunes accompagné·e·s

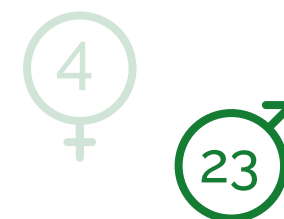
- Étudiants
- En formation pro
- En parcours d'orientation
- À l'emploi



Âges



Genre



LA PERMANENCE SOCIALE

ESPACE BABEL'AIR

L'Espace Babel'Air accompagne des jeunes de 16 à 25 ans vivant en autonomie à Bruxelles, confronté·e·s à des difficultés administratives, sociales, juridiques ou liées au logement. Pour de nombreux·euses MENA et ex-MENA, la majorité marque une rupture importante : les démarches se complexifient, les soutiens se raréfient, et l'accès aux droits devient plus difficile. Dans ce contexte, la permanence sociale constitue un espace d'appui accessible, concret et souple, destiné à renforcer leur autonomie et leur capacité à agir, à leur rythme, en fonction de leurs besoins spécifiques.

Le service accueille à la fois les jeunes issu·e·s des logements de transit et des jeunes extérieurs·es orienté·e·s par leur entourage, un·e tuteur·rice ou une structure partenaire, assurant ainsi une continuité naturelle entre les deux dispositifs. En 2025, une part importante du public accompagné provenait encore des maisons de transit, ce qui confirme la fonction de relais essentielle assurée par l'Espace Babel'Air après la sortie de l'hébergement.

Le public est marqué par une grande diversité de trajectoires et de profils : niveau de scolarité, degré d'autonomie, réseau social, fragilités psychosociales. Certain·e·s jeunes disposent d'une situation administrative relativement stabilisée mais restent fragilisé·e·s par la précarité financière ou résidentielle; d'autres cumulent plusieurs vulnérabilités : isolement, faible maîtrise de la langue, endettement ou incertitude administrative persistante.

Les accompagnements s'adaptent à cette réalité, allant de demandes ponctuelles à des suivis de longue durée, avec une posture toujours proactive : anticiper les ruptures et consolider les droits essentiels. L'évolution du public et la complexification des besoins confirment le rôle structurant de ce dispositif dans la prévention des ruptures et appellent à le consolider durablement.



LES ENJEUX STRUCTURELS

Trois défis concentrent l'essentiel des accompagnements : l'accès à un logement stable et adapté, la complexité des titres de séjour et de leurs renouvellements, et la fragilité financière — notamment pour les jeunes dépendant du CPAS ou occupant des emplois précaires. Pour les familles réunifiées, ces trois enjeux se cumulent et s'intensifient.

UNE ÉVOLUTION MARQUANTE

En 2025, la permanence a officialisé l'accompagnement des familles réunifiées, une avancée significative qui répond à des besoins jusqu'ici peu couverts : compréhension des droits, accès aux services, stabilisation du séjour et adaptation au cadre institutionnel belge.



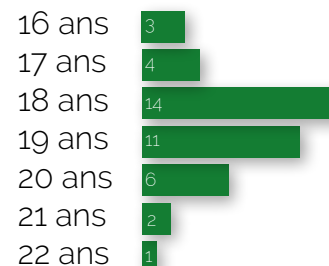
EN CHIFFRES

JEUNES

41 jeunes accompagnés

28 mois : durée moyenne des suivis

Âges



Titres de séjour

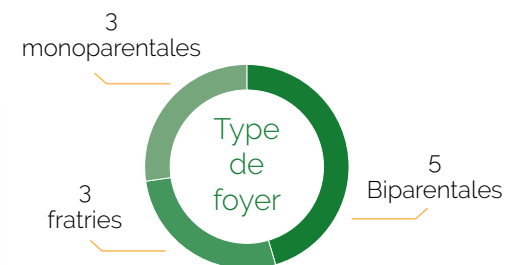
Stable : 31 Précaire : 6

Statuts des jeunes suivis



FAMILLES

11 familles suivies (57 personnes touchées)



Titres de séjour

Stable : 9 Précaire : 2

PÔLE COMMUNAUTAIRE

ACTIVITÉS COLLECTIVES

Le Pôle communautaire constitue un axe central du projet éducatif de Maison Babel. À travers des activités collectives régulières, il vise à soutenir le développement personnel, social et citoyen des jeunes accompagné·e·s par les différents services de l'association. Ces moments collectifs offrent un cadre sécurisant permettant de se rencontrer, de tisser des liens, de découvrir de nouveaux environnements et de renforcer la confiance en soi.

Les activités proposées poursuivent plusieurs objectifs éducatifs : favoriser la socialisation, encourager l'autonomie, développer la mobilité dans la ville et renforcer la participation à la vie collective. Elles contribuent également à lutter contre l'isolement et à soutenir l'intégration progressive des jeunes dans la vie bruxelloise.

En 2025, la programmation s'est caractérisée par une belle diversité, permettant de répondre aux intérêts variés des jeunes. Les activités sportives ou impliquant un déplacement ont suscité une participation enthousiaste, tandis que certaines sorties culturelles ont mobilisé des groupes plus restreints — une diversité qui reste essentielle pour offrir des expériences complémentaires et favoriser l'ouverture culturelle. La mise en œuvre de ces activités a été rendue possible grâce à la mobilisation de partenaires socioculturels de confiance : Arc-en-Ciel, Union Saint-Gilloise, Sortilège, Article 27, Bel Refugees et le Domaine de l'Eau d'Heure, entre autres.

EN CHIFFRES

13 activités
collectives

114
participations de jeunes

TEMPS FORT : LE CAMP D'ÉTÉ 2025

Organisé au sein d'un gîte situé au bord du lac de l'Eau d'Heure, le camp d'été a rassemblé un groupe mixte de jeunes issu·e·s des différents projets. Au programme : VTT, kayak, accrobranche. Des activités favorisant la coopération, l'implication active et le dépassement de soi. Au-delà de sa dimension récréative, ce séjour a confirmé le rôle des activités communautaires dans le renforcement des liens, la construction du vivre-ensemble et le développement des compétences sociales.



VERS UNE PARTICIPATION PLUS ACTIVE DES JEUNES

En 2025, Maison Babel a engagé une réflexion sur le renforcement de l'implication des jeunes dans la dynamique du pôle. L'objectif : faire des jeunes non plus seulement des participant·e·s, mais des acteur·rice·s à part entière de la vie communautaire. Cette orientation constituera un axe prioritaire en 2026, en lien avec les valeurs d'autonomie et de citoyenneté active qui guident l'ensemble du projet associatif.



NOTRE ÉQUIPE

- Dominique Van Rampelberg : éducatrice 'logement de transit'
- Estefania Hinojosa : assistante sociale 'logement de transit'
- Julien Paquot : éducateur 'logement de transit'
- Senne Mertens : travailleur social 'logement de transit'
- Mathieu Gombault : responsable opérationnel 'logement de transit'
- Alexandra Aspeel : assistante sociale 'permanence sociale'
- Cherif Diallo : assistant sociojuridique 'permanence sociale'
- Maroussia Blaise : coordinatrice administrative
- Julie Demarez : coordinatrice pédagogique

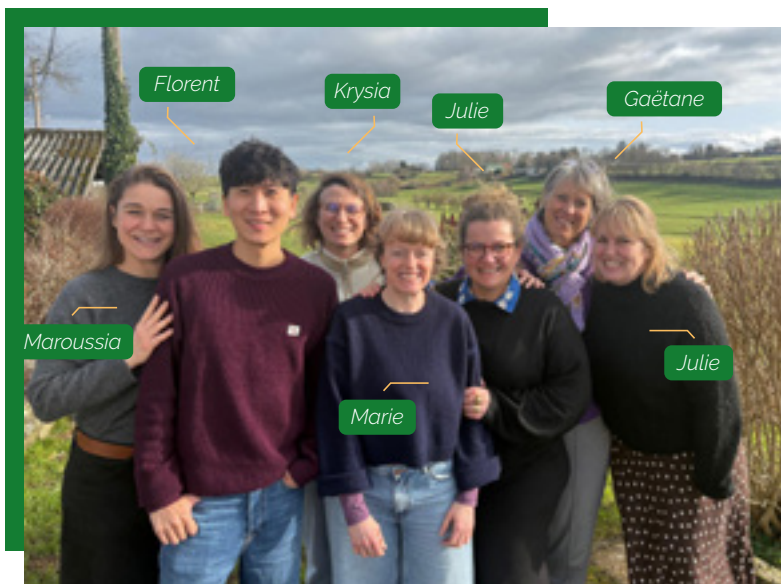


NOTRE ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Notre AG s'est réunie le 10/06/2025. Fin 2025, elle était composée de : Marion Lambert, Elena Sbarai, Yvon Jadoul, Stephane Colle, Natalia Prudhomme, Audrey Cumps, Sophie Englebienne et Abdoulaye Bah.

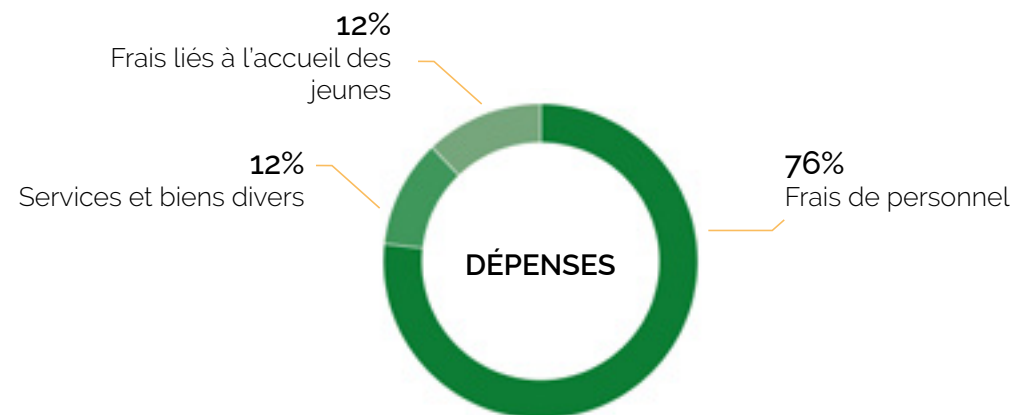
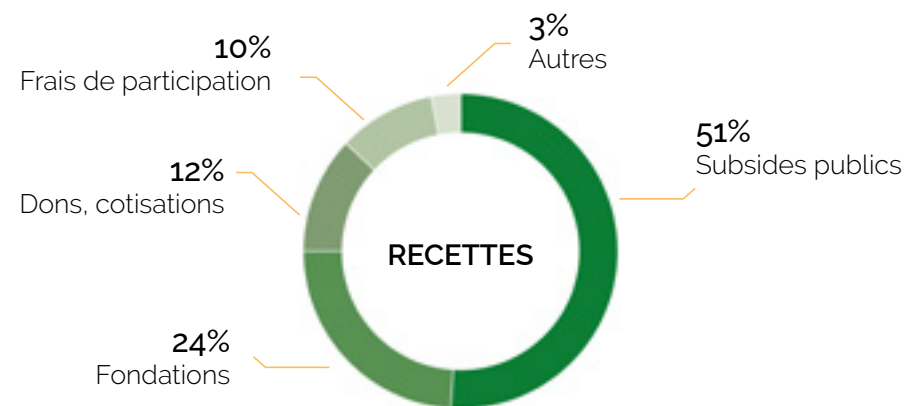
NOTRE ORGANE D'ADMINISTRATION

- Julie Praile, administratrice
- Marie Henrotay, administratrice
- Krysia Kowalski, administratrice
- Florent Latran, administrateur
- Gaétane Leloup, administratrice



NOS RECETTES ET DÉPENSES

En diversifiant nos sources de subsides et de soutiens, nous préservons l'indépendance qui nous permet de mener nos projets avec agilité.



NOS PARTENAIRES

C'est grâce à la confiance et au soutien de nos partenaires privés, publics et des fondations que nous donnons vie à nos projets, et que les perspectives que nous venons de décrire deviennent réellement possibles. Un grand merci à chacun.e d'eux.elles.





Maison Babel asbl

Rue Felix Bovie 4
1050 Ixelles

Éditrice responsable :
Julie Demarez

Pour en savoir plus :
www.maisonbabel.be
info@maisonbabel.be